



ACADÉMIE SUR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (12^{ème} édition)

RECONSTRUIRE EN MIEUX: LE RÔLE DE
L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE AU SEIN
D'UNE RELANCE CENTRÉE SUR L'HUMAINE
ET LA PLANÈTE

15-26 NOVEMBRE 2021

Seynabou Diouf (*ILO Dakar, Coordinatrice nationale de PAGE Sénégal*)

*Cours 3: ESS, transition juste vers une économie circulaire et climatiquement neutre:
modes de production et de consommation innovants*



EURICSE



REPÚBLICA
PORTUGUESA

TRABALHO, SOLIDARIEDADE
E SEGURANÇA SOCIAL



CASES

Cooperativa António Sérgio para a Economia Social



Organisation
internationale
du Travail



Centre international de formation

■ CONTEXTE

- La région de Dakar produit **2000-2500 T/jr; 539 045,81 t/an** d'ordures ménagères et assimilés, soit une production moyenne de **171,82kg/hab./an** (UCG, 2016).
- Un seul site, **la décharge de Mbeubeuss**, située à 25 km de Dakar sur 114 ha.



■ CONTEXTE

■ Les récupérateurs de Mbeubeuss, ne sont pas formellement intégrés dans le système de gestion des déchets:

- ne sont pas pris en compte dans beaucoup de décisions stratégiques.
- leurs conditions de travail et d'existence sont très précaires.
- ils n'accèdent pas à une rémunération équitable, à la sécurité sociale et au dialogue social

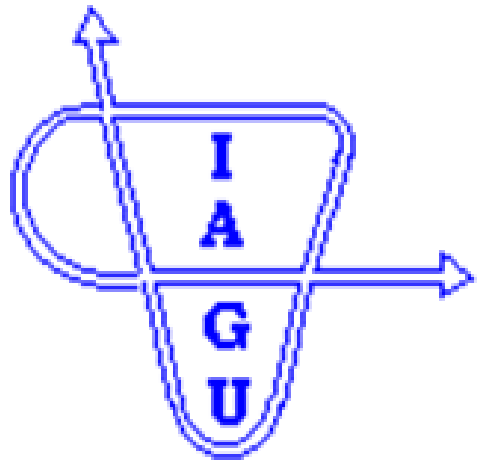


CONTEXTE



CONTEXTE

- Comprendre la dynamique du marché de la gestion des déchets en vue de permettre aux récupérateurs de l'association Bokk Diom d'accéder à une formalisation économique et à l'inclusion sociale
 - Evaluation rapide de marché (ERM)
 - Evaluation des potentialités d'une approche coopérative



OBJECTIFS DES ETUDES

ETUDE DE MARCHÉ

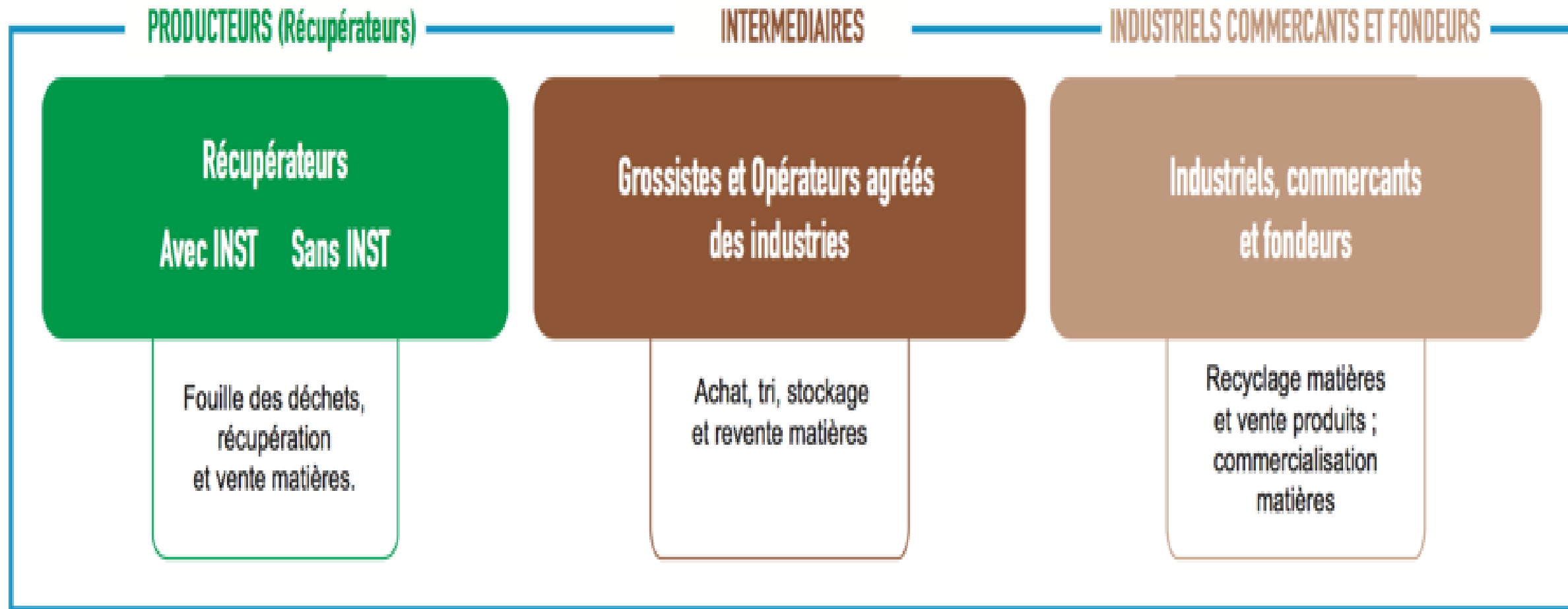
- Prendre une décision éclairée du potentiel et de la pertinence des chaînes de valeur et des flux de déchets identifiés et déterminer si des interventions pour les développer seraient réalisables;
- Elaborer des hypothèses initiales sur les causes sous-jacentes des contraintes des systèmes de marché;
- Sélectionner deux ou trois chaînes de valeur pour lesquelles des activités pilotes visant l'organisation des récupérateurs pourraient être initiées par le BIT et ses partenaires.

ETUDE DE FAISABILITE COOPERATIVE

- Sur la base des résultats de l'ERM, explorer les possibilités d'organisation des ramasseurs de déchets informels de Mbeubeuss en **coopérative**, à travers une analyse technique, organisationnelle et financière.

RESULTATS

Chaînes de valeur des matières récupérées à Mbeubeuss



RESULTATS

- Effectif des récupérateurs de la décharge de Mbeubeuss

Récupérateurs/recycleurs sans installation fixe		Récupérateurs/recycleurs avec installation fixe	
Adultes	977	Sites de stockage	442
Enfants talibés	168	Ateliers de confection	18
Enfants déviants	Pas recensé (sécurité)	Boutique/place pour vendre	19
Déficients mentaux	08	Restaurants	17
		Place de séchage de poissons	1
Total	1153	Total	497

Source: UCG/PROMOGED (2019) Plan d'Action de Réinstallation du projet d'opération de résorption de la décharge de Mbeubeuss, novembre 2019

RESULTATS

- Analyse du choix des chaînes de valeur porteuses selon le modèle proposé par le BIT

N°	Filières	Pertinence (sur 15)	Opportunités (sur 24)	Faisabilité (sur 24)	Score total (63)
1	Restes alimentaires	9 (60%)	13 (51,7%)	22 (91%)	44
2	Plastique rigide PEHD/PP	8,5 (56,6%)	16,5 (69%)	16 (67%)	41
3	Ferraille	7,5 (50%)	15 (62%)	15,5 (64,5%)	38
4	Aluminium	7,5	14,5	11	33
5	Plastique PET (Bouteilles)	10,5	13	5	28,5
6	Composite (Caoutchouc + PEBD)	6	13	4	23
7	Cuivre	3,5	12	7	22,5
8	Plastique PEBD (TIC TIC)	6	12	4	22
9	Plastique PEBD (Sachets)	6	12	3,5	21,5



RECOMMANDATIONS DE L'ETUDE DE MARCHE

- Ecarter la **filière reste alimentaire** vu le nombre très limité d'acteurs à la décharge qui y évoluent, les faibles quantités en jeu et l'absence d'industries de recyclage.
- Les filières **plastiques rigides PEHD/PP, la ferraille et l'aluminium** méritent d'être soutenues. (choix motivé par l'accessibilité de ces matières, les facilités d'écoulement et la forte demande sur le marché).
- La filière des **sachets plastiques** PEBD n'est pas viable du fait de l'interdiction qui frappe sa production, sa distribution et son utilisation.



RECOMMANDATIONS DE L'ETUDE DE MARCHE

- Investir d'autres niches telles que :
 - la production de granulés et les traitements additionnels sur les métaux,
 - la **valorisation énergétique** en compactant toutes les matières qui ont un pouvoir calorifique intéressant à l'aide de presses et les **combustibles solides résiduels (CSR)** ainsi mis en condition pourraient être vendus aux cimenteries
 - le **compostage des déchets** organiques en provenance des marchés sur un site à proximité de celui du Centre de Tri Transfert (CTT) dans la forêt classée de Mbao
- Mesures d'accompagnement:
 - infrastructures et équipements de traitements de ces matières récupérées.
 - formations sur ces techniques de traitements, l'exploitation des équipements et la gestion d'une coopératives .

ORIENTATIONS DE L'ETUDE DE FAISABILITE

- **Les nouvelles activités à introduire:**
- 1- la mise en place d'une fabrique de tablettes d'œufs, avec le papier récupéré
- 2-la pré transformation de la ferraille, en débris :
- 3- la mise en place d'un service de broyage du plastique pour les industries:
- 4-La mise en place d'un atelier de formation et de fabrication d'objets utilitaires et décoratifs à partir de matières recyclées
- 5-L'ouverture d'une boutique pour commercialiser les produits de l'atelier de formation et aussi les produits des ateliers individuels des membres qui avaient reçu une formation.
- 6- la mise en place d'une fabrique de terreau :
- 7-L'organisation d'un service d'appui conseils en gestion des entreprises afin d'aider à la réussite des ateliers ouverts par les membres formés.
- 8-Le nettoyage des plages et des quartiers par la contractualisation avec des Communes :
- 9-La création d'une crèche/Garderie d'enfants de moins de 13 ans.

Opportunités de la coopérative

Pour les récupérateurs

Reconnaissance juridique pour mener formellement toutes les activités prévues dans les statuts ;

Capacité de signer des contrats pour stabiliser les revenus et accès à des marchés plus rémunérateurs

Accès à la SST, à la protection sociale, à l'assurance et à l'assistance médicale formelles par leur adhésion à une mutuelle de santé

Accès à un niveau de vie plus élevé, une dignité et un estime de soi

Au niveau national

Création d'emplois décents pour une population vulnérable

Meilleure couverture médicale nationale

Augmenter les modèles d'entreprise sociale et solidaire durable et d'inclusion sociale pour la transition de l'économie informelle à l'économie formelle

Appuyer le retrait des enfants de la décharge par la formation et le financement

Compte d'exploitation prévisionnel de la coopérative

RUBRIQUES	MONTANTS				
	ANNEE 1	ANNEE 2	ANNEE 3	ANNEE 4	ANNEE 5
RECETTES	1 019 763 500	1 587 130 050	1 745 843 055	1 920 427 361	2 112 470 097
DEPENSES	789 194 895	868 114 384	954 925 823	1 050 418 405	1 155 460 246
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	230 568 605	719 015 666	790 917 232	870 008 955	957 009 851
INTERETS	26 412 111	26 412 111	22 010 092	17 608 074	13 206 055
AMORTISSEMENT	21 138 667	21 138 667	21 138 667	21 138 667	21 138 667
BENEFICE AVANT IMPOT	183 017 828	671 464 888	747 768 473	831 262 215	922 665 129
IMPOT	0	0	0	0	0
BENEFICE NET	183 017 828	671 464 888	747 768 473	831 262 215	922 665 129
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	204 156 494	692 603 555	768 907 140	852 400 882	943 803 796
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT CUMULEE	204 156 494	896 760 049	1 665 667 189	2 518 068 071	3 461 871 867

Situation actuelle

- Un consultant a été recruté pour apporter une assistance technique aux récupérateurs de déchets de la décharge de Mbeubeuss pour la création et la mise en œuvre d'une société coopérative
 - Partage des résultats des deux études, et accompagnement dans le choix des filières pertinentes à mettre en œuvre dans la phase opérationnelle de la coopérative ainsi que du choix des possibles produits et services qui pourraient être offerts par ladite coopérative dans la ou les filières retenues
 - Organisation de réunions sectorielles de sensibilisation sur le modèle coopératif et ses principes clés y compris son mode de fonctionnement
 - Appui à l'élaboration des documents juridiques
 - Appui à la tenue de l'Assemblée générale constitutive et à l'élection des responsables d'organes de la coopérative
 - Renforcement des capacités des responsables en technique d'organisation et de fonctionnement d'une entreprise coopérative
 - Appui à la constitution des dossiers d'immatriculation de la coopérative (reconnaissance officielle)

Perspectives

Appui à l'acquisition et à la mise en place des investissements selon les besoins en financement retenus.

Consultation des partenaires potentiels identifiés dans le cadre des études

Identification de partenaires potentiels au niveau international (dans le cadre de l'économie circulaire et de l'économie sociale et solidaire.

MERCI DE VOTRE ATTENTION

