



Organización
Internacional
del Trabajo

GUIA

**PARA LA COOPERACIÓN SUR-SUR Y TRIANGULAR
Y EL TRABAJO DECENTE**

Contenido



Introducción

Definición de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular

Cooperación Sur – Sur y Triangular

Principios de la Cooperación Sur-Sur y Triangular de acuerdo con la OIT

Proceso

Actores involucrados

Modalidades y ejemplos

La Cooperación Sur-Sur y Triangular paso a paso

La Cooperación Sur-Sur y Triangular paso a paso (Tabla 1)

El rol de la OIT

Apoyo de la OIT a la Cooperación Sur-Sur y Triangular (Tabla 2)

Qué hacer y no hacer en la Cooperación Sur-Sur y Triangular (Tabla 3)

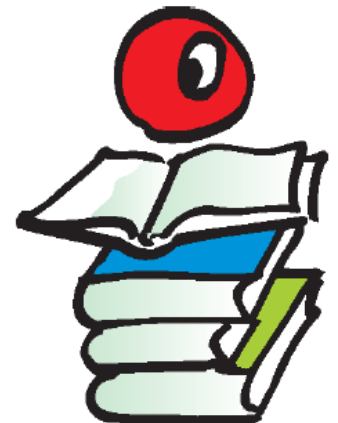
¿Cómo identificar una buena práctica de Cooperación Sur-Sur y Triangular?

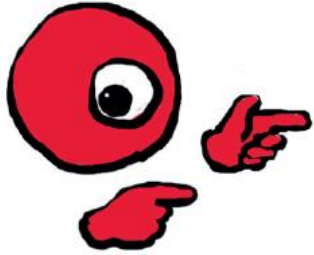
Recursos útiles



Definición de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular

- ✓ Documento final de Nairobi de la Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre Cooperación Sur-Sur
- ✓ Marco de directrices operacionales sobre el apoyo de las Naciones Unidas a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular
- ✓ Estrategia de la OIT para la CSST – “Cooperación Sur-Sur y cooperación triangular: El camino a seguir.”





El documento final de Nairobi identifica los siguientes principios normativos y operacionales:

(a) normativos

El respeto a la soberanía y la implicación nacional
Asociación de colaboración entre iguales
No condicionalidad
No injerencia en los asuntos internos
Beneficio mutuo

(b) operacionales

Rendición mutua de cuentas y transparencia
Eficacia del desarrollo
Coordinación de las iniciativas basadas en los hechos y resultados
Participación de múltiples partes interesadas.

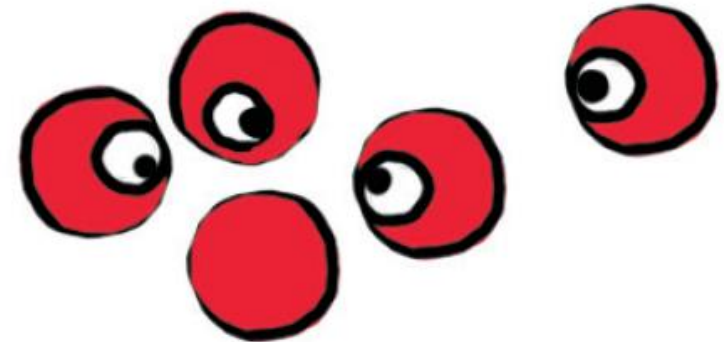
Proceso

- La promoción y el intercambio de buenas prácticas entre los mandantes es parte del compromiso de la OIT.
- La CSST debe ser considerada como uno de los medios que la OIT y sus mandantes pueden utilizar para implementar los Programas de Trabajo Decente por País.



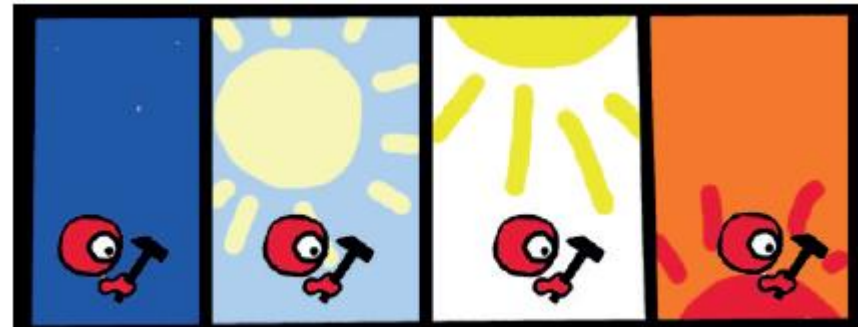
Actores involucrados

- Bajo la estructura tripartita de la OIT, los gobiernos y las organizaciones de trabajadores y empleadores son formalmente parte del proceso de implementación.
- Organizaciones regionales e Internacionales
- Agencias Bilaterales
- Instituciones Académicas
- Instituciones Nacionales y redes



Modalidades

- ✓ **Actividades de desarrollo de capacidades**
- ✓ **Compartir experiencias y buenas prácticas**
- ✓ **Forjando Alianzas**
- ✓ **Creación y fortalecimiento de redes y plataformas**



La cooperación Sur-Sur y triangular paso a paso



Equiparación de necesidades

- *Articular las necesidades de desarrollo*
- *Mecanismos de equiparación de necesidades de la OIT incluyen reuniones bilaterales y regionales/subregionales destinados a facilitar los intercambios de información; la OIT también ha publicado dos colecciones de buenas prácticas que pueden ayudar a los socios a conocer iniciativas basadas en las soluciones del sur que han demostrado ser eficaces en la promoción del trabajo decente.*

a. Consultas de partes interesadas

- *Se debe incluir a los gobiernos y a las organizaciones de empleadores y trabajadores.*
- *Es necesario consultar los Programas de Trabajo Decente por País de la OIT para establecer las bases del proyecto y definir los objetivos específicos que el intercambio de conocimientos atenderá.*
- *Un acuerdo de asociación/cooperación o un Memorando de Entendimiento (MOU) pueden ser firmados, en especial si las actividades se llevarán a cabo a lo largo de varios meses/años.*

b. Diseño de Proyecto

- *Los socios deben mapear el proceso a seguir para alcanzar los objetivos de la transferencial/intercambio de conocimiento. Es decir, seleccionar los participantes; establecer los insumos, productos y resultados esperados; seleccionar los instrumentos y actividades; definir los equipos, funciones y responsabilidades.*
- *Vincular el diseño del proyecto a los resultados del Programa de Trabajo Decente por País es de suma importancia.*

c. Implementación

- *Los aliados estarán actuando principalmente como facilitadores del proceso de aprendizaje.*
- *Cuando una situación inesperada surge como la posibilidad de intercambiar conocimientos en un área que no había sido identificado previamente, todos los socios deben tener una clara comprensión de las necesidades con el fin de adaptar las actividades.*
- *La implementación es el proceso de ejecución del proyecto y debe ser documentada en detalle.*

M&E

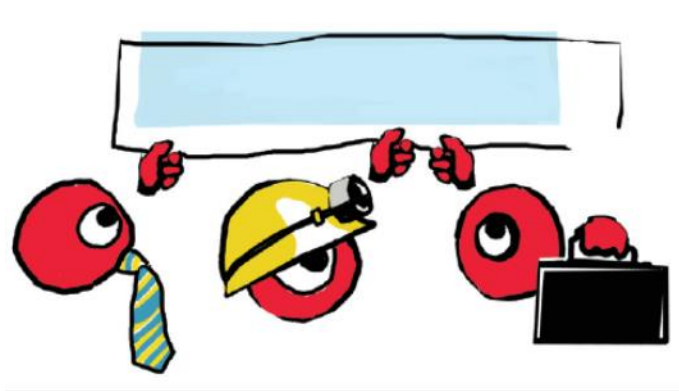
- *Todos los interesados deben ser consultados en todas las etapas de la evaluación y deben mantenerse informados durante todo el proceso.*
- *Para ser útil, la evaluación debe responder a las necesidades e intereses de las partes interesadas y proporcionar información que facilite la toma de decisiones a lo largo del proceso de implementación.*

Gestión de conocimiento y manejo de información

- *Es muy importante demostrar cómo se lograron los objetivos, cómo el proyecto ha contribuido al objetivo de desarrollo y por qué es esta actividad una buena práctica para la cooperación Sur-sur y triangular.*
- *La difusión del conocimiento desempeña un papel clave para impulsar la cooperación Sur-Sur y las Redes Internacionales.*



El rol de la OIT



- ✓ Reúne los mandantes tripartitos y actúa como facilitador para establecer estrategias de cooperación.
- ✓ Documenta y difunde una amplia gama de conocimientos (publicaciones, plataformas web)
- ✓ Transferir conocimientos especializados mediante alianzas específicas/estratégicas
- ✓ Hace seguimiento e informa sobre las principales decisiones intergubernamentales en relación a la Cooperación Sur-Sur y Triangular.

Qué hacer y qué no hacer



a. Consulta de las partes interesadas

- La inclusión de los interlocutores tripartitos es de suma importancia.
- Todos los socios deben participar desde el comienzo del proceso.
- Las consultas deben estar alineadas con las prioridades y necesidades (por la demanda de los asociados para el desarrollo, es decir la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular y su agenda debe ser impulsada por las necesidades de los países del Sur Global).

b. Diseño de proyecto

- Todos los socios tienen una voz.
- Si se trata de una cooperación triangular, los socios del Norte y del Sur deben ser incluidos de forma simultánea.
- Prever la sostenibilidad del proyecto
- Estructura de gestión del conocimiento.
- Mientras que sigue las reglas de la OIT, el diseño del proyecto debe hacer hincapié en los procesos participativos.
- Permitir la revisión durante el transcurso del proyecto.

Sí  

c. Implementación

- Involucrar a todos los socios (nacionales, los interlocutores regionales a nivel tripartito).
 - Fortalecer las capacidades nacionales en un tema determinado de la Agenda de Trabajo Decente.
 - La implementación debe ser un proceso de aprendizaje horizontal donde todos los socios aprenden.
-

d. Monitoreo & Evaluación

- Procesos de monitoreo y evaluación participativo con el fin de asimilar las lecciones aprendidas.
-

Gestión del Conocimiento e Intercambio de información

- Los socios deben identificar los retos y las áreas de oportunidad.
 - Encuestas amplias deben llevarse a cabo con el fin de obtener información de los socios (gobiernos, empleadores y trabajadores) la sociedad civil, las ONG.
 - Crear comunidades para facilitar la transferencia de información y comunicación. Plataformas web deben ser mantenidas y actualizadas periódicamente.
-

Qué hacer y qué **no hacer**



a. Consulta de las partes interesadas

- Transformar un proyecto tradicional Norte-Sur en un proyecto de cooperación Sur-Sur. (Esto no es un proyecto impulsado por la demanda, ya que no se llevó a cabo de acuerdo a las necesidades del socio para el desarrollo).
- Evitar llamar “donadores” a los socios para el desarrollo. Para la Cooperación sur-sur y triangular, las partes interesadas son llamadas: socios para el desarrollo, no “donadores”, ni “receptores”.

b. Diseño de proyecto

- Evite el diseño de proyectos sin consultas con los mandantes y otros actores de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular.



- c. Implementación**
- No se debe confundir la cooperación triangular con la cooperación entre 3 partes: la cooperación triangular es la cooperación sur-sur-norte, en la cual los países en desarrollo tienen un rol principal.

-
- d. Monitoreo & Evaluación**
- Evitar los procesos de evaluación llevados a cabo por consultores que no tienen un conocimiento profundo de los procesos de cooperación Sur-Sur, o que apliquen el enfoque tradicional Norte-Sur para el desarrollo de proyectos.

-
- Gestión del Conocimiento e Intercambio de información**
- No diseminar el conocimiento que no ha sido compartido con un grupo más amplio de interesados.

¿Cómo identificar una buena práctica?



- Dimensión “Horizontal” de la cooperación
- Dimensión triangular de la cooperación
- Innovación:
- Adaptabilidad/Replicabilidad
- Sostenibilidad