



# Empleos para los ex niños soldados (Rep. Dem. del Congo y Burundi)



Organización  
Internacional  
del Trabajo

## ANTECEDENTES

Si bien son varias las razones por las cuales los niños se unen a fuerzas o grupos armados, cada vez resulta más evidente que la raíz del problema es la precaridad de las condiciones de vida. La mayoría de testimonios de los niños coinciden en que el enrolamiento es una estrategia para asegurar su supervivencia inmediata y ganarse la vida. Este aspecto muestra claramente que la eficacia de la prevención y reintegración está supeditada a abordar debidamente las dimensiones económicas vinculadas al reclutamiento infantil. El elemento central del enrolamiento y la prevención es el trabajo. La oferta de trabajo impulsará a las fuerzas o grupos armados a liberar a los niños, y la ausencia de posibilidades de empleo propiciará lo contrario.

El IPEC ha llevado a cabo proyectos en Burundi y la República Democrática del Congo (RDC) centrados en facilitar el acceso a trabajo decente a ex niños soldados y niños expuestos al reclutamiento. El empoderamiento económico de los niños, conjugado con un amplio apoyo al empleo, ha demostrado ser una estrategia eficaz para lograr una integración eficaz y sostenible en el mercado laboral.

## ACCIÓN

En el marco del proyecto se realizaron evaluaciones rápidas para identificar empleos atractivos, así como proveedores de servicios pertinentes en las localidades en las que reintegraría a los niños. Se organizaron ferias de empleo y visitas guiadas a centros de trabajo para dar a conocer a los niños los diferentes oficios y ocupaciones. Seguidamente, se les ayudó a elegir un proyecto profesional que armonizara sus aspiraciones y capacidades con la realidad económica. El proyecto ofreció formación en competencias profesionales y educación básica, así como formación en habilidades para la vida con la finalidad de acrecentar la empleabilidad de los niños.

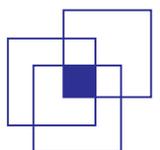
Debido a la falta de oportunidades de empleo remunerado en la zona de conflicto cubierta por el proyecto, los niños recibieron apoyo para poner en marcha un negocio, ya sea individualmente o en grupos. El proyecto suministró a los niños los materiales necesarios, les ayudó a identificar y alquilar un local adecuado, y les prestó asesoramiento respecto a los procedimientos jurídicos, reglamentarios y administrativos. En la medida de lo posible, se facilitó el acceso a planes de microseguro de salud, mejorando con ello la cobertura de salud de los beneficiarios y sus dependientes. Los niños recibieron una formación en iniciativa empresarial basada en el programa de la OIT Iniciar y Mejorar un Negocio (SIYB), así como instrucción financiera. Todos los negocios abrieron cuentas en instituciones microfinancieras y regularmente realizaron depósitos de ahorro. Los más exitosos tuvieron acceso a microcréditos para ampliar y diversificar sus actividades. Y, lo que es más importante aún, los niños beneficiaron de un seguimiento profesional periódico de largo plazo por parte de los organismos de ejecución del proyecto. Ante los ojos de la comunidad, el proyecto se focalizó en todos los niños afectados por la guerra, sin hacer distinción (salvo para fines de control interno) entre ex niños soldados y otros niños vulnerables de la comunidad. Todos recibieron los mismos servicios.

## LOGROS

La variedad de servicios prestados a los beneficiarios contribuyeron a crear empleos productivos con ingresos razonables; mayor seguridad en el lugar de trabajo y protección social para las familias; mejores perspectivas de desarrollo personal e integración social; libertad para que los niños expresen sus preocupaciones, se organicen y participen en las decisiones que afectan sus vidas; e igualdad de oportunidades y tratamiento para todos los niños y niñas – en otras palabras, un trabajo decente. Al ayudar a los ex niños soldados a convertirse en miembros productivos de sus comunidades, el proyecto también contribuyó a su reintegración social.

El enfoque inclusivo demostró ser una forma eficaz de llegar a las niñas soldados quienes no se vieron forzadas a revelar sus anteriores vínculos con fuerzas o grupos armados, y también contribuyó a la reconciliación

Buenas prácticas





Murhula es un ex niño soldado de Bukavu, capital de Kivu del Sur en la zona oriental de la RDC. Fue liberado del Mai Mai en 2001. Murhula participó en una feria de empleo y visita guiada a diferentes centros de trabajo organizada por el proyecto del IPEC. Visitó así el taller de un maestro artesano que fabricaba guitarras y se sintió atraído por esta ocupación. Murhula se convirtió en aprendiz en ese taller y aprendió a fabricar guitarras acústicas y eléctricas. Al término de su aprendizaje, se quedó en el taller y finalmente se convirtió en socio del maestro artesano que lo formó. Ahora tiene una actividad lucrativa: vende varias guitarras a la semana, en particular a los coros de las iglesias.

en el seno de la comunidad. En varias cooperativas trabajaban lado a lado ex niños soldados (a veces de facciones diferentes) y otros niños vulnerables.

## SOSTENIBILIDAD

El empleo decente es fundamental tanto para prevenir el reclutamiento como para asegurar la reintegración sostenible de los ex niños soldados. El IPEC está basando su acción en esta buena práctica y, en un plano más general, en la experiencia y los conocimientos adquiridos a través de proyectos en el terreno focalizados en niños soldados. Persigue poner en práctica una amplia estrategia destinada a mejorar los componentes económicos de los programas de liberación y reintegración de los niños en todo el mundo. Los elementos fundamentales de esta buena práctica se han compilado y documentado en un marco estratégico, así como en una guía operativa (véase la sección 7) utilizada como base para la formación a nivel de país. Esta buena práctica también se está utilizando para actualizar y elaborar normas interagenciales en materia de reintegración de niños y jóvenes vinculados anteriormente con fuerzas o grupos armados.

## LECCIONES APRENDIDAS

La (re)integración económica es un proceso largo y complejo que requiere del financiamiento necesario. Este aspecto debe considerarse en el diseño del proyecto. El periodo de seguimiento de los negocios puestos en marcha no debe ser inferior a un año. El organismo de ejecución debe seleccionar y formar a personal del terreno que garantice el acompañamiento profesional de los nuevos negocios.

Considerando la naturaleza de los servicios prestados a los beneficiarios, lo más conveniente es seleccionar organismos de ejecución especializados en la prestación de formación profesional o servicios de desarrollo empresarial, o ambos, y formarlos para que se ocupen de este grupo meta específico. El organismo de ejecución debe prestar particular atención a la evaluación de las oportunidades de empleo locales y la fase de orientación profesional. Esta última determina, en gran medida, el éxito o el fracaso de la reintegración.

## CONDICIONES NECESARIAS

La reproducción de la buena práctica se basa en la disponibilidad de varios proveedores de servicios en la zona del proyecto (instituciones microfinancieras, planes de microseguro de salud, proveedores de servicios de desarrollo comercial y otros similares). La realidad de ciertos entornos de post conflicto en los cuales se reintegrará a los niños determina los límites.

## REFERENCIAS

- IPEC: *Prevention of child recruitment and reintegration of children associated with armed forces and groups. Strategic framework for addressing the economic gap* (Ginebra, OIT, 2007) ([www.ilo.org/ipecinfor/product/viewProduct.do?productId=6965](http://www.ilo.org/ipecinfor/product/viewProduct.do?productId=6965)).
- IPEC: *How-to-guide on the economic reintegration of working age children associated with armed forces and groups* (Ginebra, OIT, 2010).

## CONTACTO:

Sophie De Coninck, Especialista técnico de trabajo infantil y conflictos armados, IPEC Ginebra ([deconinck@ilo.org](mailto:deconinck@ilo.org)).

Roger Nkambu, Asistente de programa, OIT Kinshasa ([nkambu@ilo.org](mailto:nkambu@ilo.org)).

Programa Internacional para la Erradicación del Trabajo Infantil (IPEC)  
OIT - 4 route des Morillons - CH-1211 Ginebra 22 - Suiza ([www.ilo.org/ipec](http://www.ilo.org/ipec) - [ipec@ilo.org](mailto:ipec@ilo.org)).

Copyright © OIT - Ginebra Mayo de 2010.

